

A close-up photograph of a person's hand holding a black smartphone. The phone's screen displays a book cover with a blue and yellow color scheme. The title 'HANA TINA KILA' is visible on the cover. The phone's camera interface is overlaid on the screen, showing various icons and a large white shutter button. In the background, a larger version of the same book cover is visible, slightly out of focus.

btj

ÅRSREDOVISNING 2021

Styrelsen och verkställande direktören för

# **BTJ Sverige AB**

Org nr 556013 - 9726

får härmed avge

# **Årsredovisning**

för räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2021



## INNEHÅLLSFÖRTECKNING

|                                                       |           |
|-------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Viktiga händelser under året.....</b>              | <b>4</b>  |
| <b>Förvaltningsberättelse .....</b>                   | <b>9</b>  |
| <b>Resultaträkning.....</b>                           | <b>12</b> |
| <b>Balansräkning.....</b>                             | <b>13</b> |
| <b>Rapport över förändringar i eget kapital .....</b> | <b>15</b> |
| <b>Kassaflödesanalys .....</b>                        | <b>16</b> |
| <b>Noter.....</b>                                     | <b>18</b> |
| <b>Underskrifter .....</b>                            | <b>39</b> |
| <b>Revisionsberättelse.....</b>                       | <b>40</b> |

# VIKTIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET



## SKOLBIBDAGEN

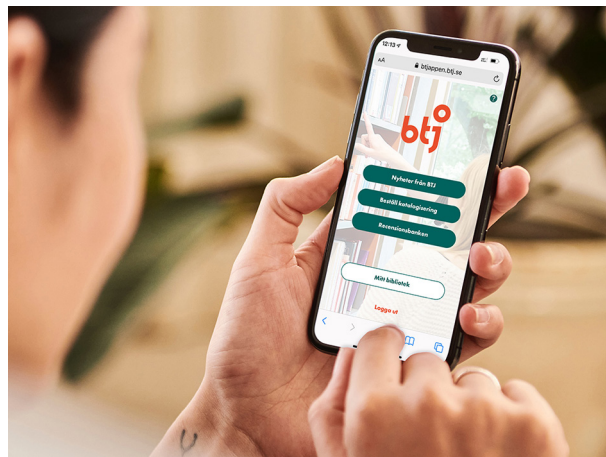
**Skolbibdagen** är ett nytt digitalt heldags-event som ger värdefulla kunskaper och viktiga verktyg för att utveckla såväl det enskilda skolbiblioteket som att skapa strukturer för skolbibliotek på huvudmannanivå. Dagen är uppbyggd kring samtal med specialister i ämnet. BTJ är arrangör och avsändare av eventet som fick snabb spridning till skolbibliotek i hela landet. Även hösten 2022 kommer vi att arrangera Skolbibdagen.

## BIBLIOTEKSMEDIA I DIALOG

**Biblioteksmedia i dialog** är ett nytt medieavtal som tagits fram. I avtalet erbjuds mer än böcker. Vi tittar på helheten och har lyssnat på biblioteken i deras jakt på effektivare inköpsprocesser och en leverantör som ser bredd av språk och förlag som en tillgång. Ett alternativ till de medieupphandlingar som enbart koncentreras till prispress i stället för kundnytta.

## BTJ-APPEN

**BTJ-appen** är en app med smarta funktioner som förenklar och effektiviserar arbetet på biblioteket. Tre moduler är redan framtagna: Beställ katalogisering där man enkelt kan skicka in beställningar av titelbladskatalogisering, Recensionsbanken som erbjuder ett omfattande antal recensioner, såväl nya som äldre, och Nyheter från BTJ som ger tillgång till viktiga nyheter från BTJ. Allt detta samlat på ett ställe i en app.



## Flerårsöversikt

| <i>Ekonomisk översikt</i>   | 2021    | 2020   | 2019    | 2018    | 2017    |
|-----------------------------|---------|--------|---------|---------|---------|
| Nettomsättning (tkr)        | 101 309 | 99 348 | 115 657 | 158 174 | 378 823 |
| EBITDA (tkr)                | 20 673  | 22 068 | 12 196  | 13 975  | 20 356  |
| EBIT, rörelseresultat (tkr) | 10 929  | 8 115  | -1 051  | 1 481   | 7 552   |
| Eget kapital (tkr)          | 16 420  | 8 166  | 4 140   | 7 996   | 9 980   |

## VD HAR ORDET

**»2021 fördubblade vi vårt nettoresultat jämfört med året innan. Förutsättningen för att lyckas med detta ligger utan tvekan i att ha rätt person på rätt plats i organisationen. Det har BTJ idag och det gör mig oerhört stolt. Det gör också företaget starkt inför framtiden.«**



Anette Grönroos, VD

Under 2021 fortsatte vi BTJ:s utveckling mot att bli ett modernt digitalt tjänsteföretag med kunskapen om media, som är vår unika kärnkompetens, i fokus. Trots omställningen som vi alla behövt göra på grund av pandemin, lyckades vi bättre än någonsin tidigare.

BTJ är nu ett lönsamt företag som står stadigt på egna ben, finansiellt starkt och med blicken framåt och uppåt. Det har tagit några år att vända BTJ till ett lönsamt företag med sunda affärer, bra för både BTJ och våra bibliotekskunder, som riktlinje. Men den största anledningen till att vi lyckats är att vi nu har

den kompetens som behövs - medarbetare med gedigen kunskap och engagemang. Rätt person på rätt plats är något som är helt och hållet avgörande för att nå tufft uppsatta mål. Det har BTJ utan tvekan idag och det är nyckeln till vår framgång.

2021 präglades i större utsträckning än tidigare år av utvecklingen av nya produkter och tjänster. Vi har lyckats ta fram flera digitala produkter och tjänster som på olika sätt effektiviserar och förenklar våra kunders beställningar och BTJ:s leveranser. Samtidigt har vi positionerat oss som ett kunskaps- och utbildningsföretag för Sveriges bibliotek.

Den resan har bara börjat och vi fortsätter under 2022 att leverera fler nya produkter och tjänster till biblioteken.

Den stora skillnaden mot tidigare är att vi utöver att vara hela Sveriges folkbiblioteksleverantör nu även satsar på en för oss ny marknad – skolbibliotek och skola. Med BTJ:s kompetens är vi övertygade om att kunna göra stor nytta i skolvärlden. 2022 har mycket att leva upp till och vi ser fram emot att lyckas även detta år med nya, tuffa och tydligt uppsatta mål!



# SÄLJ- OCH AFFÄRSUTVECKLINGSCHEF HAR ORDET

**»BTJ ska arbeta utifrån våra marknadens behov och med professionell försäljningskompetens erbjuda tjänster och produkter som tillför unika mervärden i våra kunders dagliga verksamhet.«**



Tomasz Nowocien,  
Sälj- och Affärsutvecklingschef

2021 blev försäljningsmässigt ett starkt och på många sätt utvecklande år för BTJ. Vår fortsatta framgång byggde på en försäljningsorganisation som arbetade lyhört och med stort fokus och flexibilitet ut mot våra kunder. Kombinationen av den täta kunddialogen och vår strävan att "hålla örat till räl-sen" har gett oss en helt ny nivå av återkoppling och verktyg att kunna utveckla och anpassa såväl vår försäljning som våra tjänster och produkter.

Förutom den löpande återkopplingen som det dagliga säljarbetet medför har vi under året genomfört riktade kontak-tinsatser till stora kundgrupper beträffande specifika tjänster. Även här har vi emottagit myck-et värdefull information och kunderna har fått tycka till för att vi ska kunna bli ännu bättre på det vi gör.

BTJ har under det gångna året tagit stora kliv i ambitionen att

vara en "digital tjänsteleveran-tör", och vi har medvetet låtit den typen av produkter ta en större plats i vår tjänsteportfölj. Med framgångsrika tjänster som **Skolbibdagen, Bibliografiska konsulttjänster** och utbild-ningar för skolor ser vi också att det digitala inte utesluter, utan snarare stärker våra mer fysiska produkter.

En framgångsfaktor i BTJ:s försäljningsarbete har varit den goda balansen mellan makro- och mikronivå. Vi har lyckas bi-behålla vårt säljtryck i den bre-da försäljningen samtidigt som väldigt koncentrerade punktin-satser har varit starkt bidragan-de till goda försäljningsresultat på båda våra huvudmarknader **Folkbibliotek** och **Skola**.

Med en ganska slimmad för-säljningsorganisation är det viktigt med rätt kompetens och rätt prioriteringar. Detta har vi lyckats väldigt bra med. För-säljningsarbetet kommer även

under 2022 att prioriteras högt på BTJ. Vi kommer att stärka upp vår försäljningsavdelning med ytterligare resurser och se till att utveckla tjänster och produkter med ett stort fokus på kundnytta. Vi ska se till att förbli den självklara leverantö-ren, oavsett om man behöver bygga upp ett nytt skolbibliotek, få hjälp med val av litteratur, utbilda sin personal eller få stöd i sitt katalogiseringsarbete.

Bra kan naturligtvis bli bättre, och i enighet med BTJ:s tre värdeord tycker våra kunder genomgående att vi är **Professionella, Personliga** och **Passionerade**. Kanske är det dags att lägga till ett "P" för **Proaktiva** också.

## BTJ:s HUVUDÄGARE HAR ORDET

**»I samband med att jag tog över BTJ som huvudägare 2013 så förstod nog varken jag eller övriga ägare fullt ut betydelsen av bibliotekens roll i det demokratiska samhället.«**



Per Samuelsson

BTJ verkar i affärsvärlden mellan företagande och kultur där vår roll är att så kostnads-effektivt som möjligt kunna tillhandahålla produkter och tjänster till landets bibliotek. Detta för att biblioteken inte ska behöva lägga onödig tid på sådant som vi på BTJ kan göra på ett ställe till samtliga bibliotek. Vi har succesivt utvecklat vårt bolag till att idag ha relevanta erbjudanden för fler marknadssegment, där vi förutom bibliotek nu även kan börja samarbeta med detalj- och e-handel. Vi gör detta från en stabil ekonomisk bas med en väldigt kompetent personal som brinner för det dem gör.

Jag har arbetat ca 40 år i svenskt näringsliv som företagsledare och lärt mig att en kompetent och motiverad personal är nyckeln till ett framgångsrikt företag. Jag vill därför i detta sammanhang stolt tacka BTJ:s personal med dess ledning i spetsen för ett framgångsrikt förändringsar-

bete under många år. Vi är nu i en position där vi med stark finansiell bas, en stor kunskap om våra marknader samt ett kunnande om hur man kan tillhandahålla media i olika former, har möjlighet att investera för framtiden. Framåt ska vi fortsätta vara bibliotekets vänner, samtidigt som vi delvis utvecklas mot andra segment där böcker och media spelar en viktig roll.

En viktig del av vad vi levererar är böcker på andra språk än svenska, från världens alla hörn. I samband med de senaste årens kriser har det blivit tydligt att möjligheten att kunna låna en bok skriven på det egna språket inte nog kan underskattas. Vi ska i Sverige vara stolta över våra bibliotek med dess kompetenta personal som trots knappa resurser gör sitt bästa för att tillgodose de behov som kommer från olika intressegrupper. Jag noterar också de senaste årens ökade intresse för skolbiblio-

tek som ju sett i backspegeln borde ha varit en självklarhet i alla tider. Digitaliseringen gör att vi idag kan njuta av böcker på olika sätt givet den situation vi befinner oss i, vilket vi på BTJ bejakar. Intresset för att skriva böcker verkar inte avta. Samtidigt ska man inte heller glömma bort den skatt av tidigare utgivna böcker som finns på våra bibliotek.

Jag kan vara naiv, men jag tror att böcker och läsande även kommer att vara avgörande för en fortsatt demokratisk utveckling som går åt rätt håll. Det känns häftigt att vara delaktig i ett BTJ som på sitt sätt kan vara med och bidra till detta.

# VÅRA VÄRDERINGAR



**Våra värderingar är de övertygelser som formar BTJ, internt och externt. Orden betyder något visst för oss och våra kunder. De styr varje dag våra beslut, vårt sätt att agera, vårt sätt att se på affärsmöjligheter och kundnytta. Alla medarbetare är unika, men värderingarna vi delar gör oss till ett starkare BTJ.**

## Professionell

BTJ har unik kunskap och förståelse för våra kunders verksamhet och deras kunders behov. Men vi vet aldrig allt. Därför är vi lyhörda, både gentemot våra kunder och vår omvärld. Vi är effektiva, tillmötesgående och hungriga på att få utvecklas med nya behov och förväntningar. Kunderna vet att vi gör ett bra jobb och vi är tydliga med att vi tar betalt för det. Då är det också avgörande att vi håller vad vi lovar. På så sätt får vi respekt och en nära affärsmässig relation till våra kunder som präglas av trovärdighet, kunskap och kontinuitet.

## Passionerad

Hos BTJ har det sedan starten funnits en genuin passion för det vi gör. Den måste vi vårda. Det är i passionen vi har drivet som fått oss att axla ledarrollen och vara först med det nya i vår värld. Passionen kommer ur engagemanget för litteratur och kultur men också ur den djupa kunskap som finns hos BTJ:s medarbetare. Passionen är både vår fasta punkt och det som driver oss framåt. Den är nyfikenheten och engagemanget för att utvecklas med nya medievanor, ett förändrat samhällsklimat, ny teknik och nya roller för både bibliotek, skola och företag.

## Personlig

På BTJ är vi en partner för våra kunder. Någon som vill förstå, leverera och som utmanar när det behövs. Kunderna upplever att vi är ett företag av människor för människor. Vi finns nära till hands och tar ansvar för våra beslut. Varje möte med oss präglas av samma känsla och bemötande oavsett vem kunden möter.



# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

## Allmänt om verksamheten

BTJ Sverige är en leverantör av informationstjänster och medieprodukter. Genom att berika och leverera media och digitala informationstjänster förenklar och sparar BTJ resurser åt bibliotek, företag, skolor, universitet, högskolor och övriga organisationer och verksamheter med behov av effektiv informationsförsörjning.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

BTJ Sverige AB hade 2021 en nettoomsättning på 101,3 Mkr (99,3 Mkr) och ett rörelseresultat på 10,9 Mkr (8,1 Mkr). Under året genererades ett positivt kassaflöde på 11,4 Mkr (18,4 Mkr). Bolaget har med detta stärkt sin finansiella position.

Under året har vi fortsatt att utöka och utveckla vår försäljningsorganisation i syfte att skapa lönsamhet och tillväxt genom fokuserad försäljning av våra mest lönsamma produkter. Det här har genererat en ökad nettoomsättning på +2,0 mkr. Det som skiljer 2021 från 2020 är att vi med lönsamhet och en viss tillväxt i ryggen också har kunnat öka vårt fokus på affärsutveckling och investeringar för att bygga ett starkare BTJ i framtiden. Ett konkret exempel på det förstnämnda är våra digitala evenemang FörlagsDigiDagarna och Skolbibdagen som tillsammans omsatte 4,4 Mkr. Det här är digitala evenemang som lanserades i sin nuvarande form 2020 respektive 2021. Ett exempel på det sistnämnda är att vi utvecklade och lanserade en web-applikation med funktioner som stärker våra befintliga tjänster.

Investeringstakten ökade under året, anskaffningen blev 2,0 Mkr (0,7 Mkr) och vi ser att återinvesteringen i bolaget kommer att öka under de närmaste åren. Samtidigt har vi minskat vår kundfakturabelåning till 10 Mkr (15 Mkr) och återbetalat de 3 Mkr som kvarstod på våra lån till ägare. Vad gäller skuldsidan ser vi att avbetalningarna på kundfakturabelåningen kommer att fortsätta. En utmaning framöver blir att återinvestera överskott så effektivt som möjligt för att BTJ framöver ska kunna bli så starkt som möjligt.

2021 präglades fortsatt av den globala pandemin med sjukdomen covid-19. Vi såg en negativ påverkan på folkbiblioteksmarknaden tidigt under 2020 i pandemin och vidtog åtgärder, vi bedömde att det här berodde på en omställningsfas på biblioteken. Under sommaren 2020 avtog dock detta och vi kan inte se att vi under 2021 har påverkats negativt i någon större utsträckning. Däremot har det medfört en del organisatoriska och tekniska utmaningar med hemarbete och digitaliserat säljarbete, som helhet tycker vi att det har fungerat väl.

## Förväntningar avseende den framtida utvecklingen

Under 2022 förväntas en stabil finansiell marknadsutveckling inom bolagets huvudmarknad, folkbiblioteksmarknaden. Våra tillväxtmål fokuseras primärt till skolmarknaden där vi har befintliga produkter och tjänster som vi kan sälja till fler. Vi kommer också att behöva skapa en bredare produktportfölj för att kunna generera tillväxt över tid.

## Miljöinformation

Bolaget bedriver för närvarande inte några anmälningspliktiga eller tillståndspliktiga verksamheter enligt miljöbalken. Det finns en upprättad miljöpolicy som beskriver hur BTJ arbetar med att minska bolagets miljöpåverkan.

## Social miljö och personal

Bolaget tillämpar en arbetsmiljöpolicy som syftar till att skapa en fysiskt, organisatoriskt och socialt sund och säker arbetsplats för alla medarbetare, där risker för arbetsskador och arbetsrelaterad ohälsa förebyggs. Det finns dessutom en affärsetisk policy med syftet att bolaget ska ha en hållbar utveckling och att medarbetare ska få vägledning i hur förhållande till såväl interna som externa intressenter ska hanteras. En viktig del av denna policy tydliggör att medarbetaren i alla situationer ska eftersträva en ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet. Det finns även policydokument som hanterar trakasserier, alkohol och droger samt rehabilitering. Policydokumenten uppdateras löpande som en viktig del i arbetet med bolagets sociala miljö. Ytterligare information om personal återfinns i not 4.

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE – FORTS.

## Mänskliga rättigheter och motverkande av korruption

BTJ bedriver all verksamhet i Sverige vilket medför betydligt lägre risker för att mänskliga rättigheter och korruptionslagstiftning inte efterföljs. En del inköp görs dock från utlandet och som ett stöd i hanteringen av dessa affärsrelationer finns upprättad policy mot mutor. Denna policy är, i likhet med övriga policys, en del av bolagets personalhandbok och finns tillgänglig för alla anställda. Policydokumenten uppdateras löpande.

## Information om risker och osäkerhetsfaktorer

Inom vissa segment är den teknologiska utvecklingen på bolagets marknader hög till följd av framförallt ökad digitalisering. Denna utveckling utgör både en risk och en möjlighet för bolaget och kräver kontinuerlig anpassning av produkt- och tjänsteutbudet.

## Finansiella risker och riskhantering

För information om bolagets exponering för finansiella risker hänvisas till not 17.

## Information om icke finansiella resultatindikationer

Bolaget har en miljöpolicy som innebär ett aktivt arbete med handlingsplaner. Områden som fokuseras kring är bland annat transporter, tjänsteresor och biblioteksutrustning av böcker.

## Förslag till vinstdisposition (tkr)

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

|                        |        |
|------------------------|--------|
| Balanserade vinstmedel | 7 166  |
| Årets resultat         | 8 256  |
|                        | <hr/>  |
|                        | 15 422 |

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att i ny räkning balanseras:

|            |        |
|------------|--------|
| Ny räkning | 15 422 |
|            | <hr/>  |
|            | 15 422 |



**BTJ säger aldrig nej  
till att katalogisera ett  
språk eller en skriftart.**



# Resultaträkning

| TKR                                                                         | Not  | 2021    | 2020    |
|-----------------------------------------------------------------------------|------|---------|---------|
| Nettoomsättning                                                             | 2    | 101 309 | 99 348  |
| Övriga rörelseintäkter                                                      | 3    | 327     | 815     |
| <b>Summa rörelseintäkter</b>                                                |      | 101 636 | 100 162 |
| Handelsvaror                                                                |      | -29 512 | -29 511 |
| Övriga externa kostnader                                                    | 5,17 | -12 087 | -12 585 |
| Personalkostnader                                                           | 4    | -39 364 | -35 998 |
| Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | 8,9  | -9 744  | -13 953 |
| <b>Rörelseresultat</b>                                                      |      | 10 929  | 8 115   |
| <i>Resultat från finansiella poster:</i>                                    |      |         |         |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter                                   | 6    | 2 163   | 45      |
| Räntekostnader och liknande resultatposter                                  | 6    | -842    | -1 200  |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                                    |      | 12 250  | 6 960   |
| <b>Resultat före skatt</b>                                                  |      | 12 250  | 6 960   |
| Skatt                                                                       | 7    | -3 995  | -2 935  |
| <b>Årets resultat</b>                                                       |      | 8 256   | 4 026   |

## Rapport över totalresultat

| TKR                               | Not | 1 januari - 31 december |       |
|-----------------------------------|-----|-------------------------|-------|
|                                   |     | 2021                    | 2020  |
| <b>Årets resultat</b>             |     | 8 256                   | 4 026 |
| <b>Årets övrigt totalresultat</b> |     | -                       | -     |
| <b>Årets totalresultat</b>        |     | 8 256                   | 4 026 |



# Balansräkning

| TKR                                            | Not  | Per den 31 december |        |
|------------------------------------------------|------|---------------------|--------|
|                                                |      | 2021                | 2020   |
| <b>Tillgångar</b>                              |      |                     |        |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                   |      |                     |        |
| Immateriella anläggningstillgångar             | 8    | 11 577              | 19 899 |
| Materiella anläggningstillgångar               | 9    | 372                 | 522    |
| Pågående nyanläggningar                        |      | 1 350               | 600    |
| Finansiella anläggningstillgångar              |      |                     |        |
| Uppskjuten skattefordran                       | 7    | 630                 | 839    |
| <i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i> |      | 630                 | 839    |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>             |      | 13 929              | 21 860 |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                   |      |                     |        |
| Varulager                                      | 10   | 1 630               | 297    |
| Kortfristiga fordringar                        |      |                     |        |
| Kundfordringar                                 | 11,2 | 18 138              | 16 534 |
| Skattefordringar                               |      | -                   | 509    |
| Övriga fordringar                              |      | 1 016               | 758    |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter   | 12   | 3 488               | 3 536  |
| <i>Summa kortfristiga fordringar</i>           |      | 22 642              | 21 338 |
| Kassa och bank                                 |      | 42 802              | 31 443 |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>             |      | 67 074              | 53 078 |
| <b>Summa tillgångar</b>                        |      | 81 003              | 74 938 |

## Balansräkning forts.

| TKR                                                   | Not    | Per den 31 december |        |
|-------------------------------------------------------|--------|---------------------|--------|
|                                                       |        | 2021                | 2020   |
| <b>Eget kapital och skulder</b>                       |        |                     |        |
| <b>Eget kapital</b>                                   | 13     |                     |        |
| <i>Bundet eget kapital</i>                            |        |                     |        |
| Aktiekapital                                          |        | 1 000               | 1 000  |
| <i>Fritt eget kapital</i>                             |        |                     |        |
| Balanserat resultat                                   |        | 7 166               | 3 140  |
| Årets resultat                                        |        | 8 256               | 4 026  |
| <b>Summa eget kapital</b>                             |        | 16 422              | 8 166  |
| <b>Avsättningar</b>                                   |        |                     |        |
| Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser |        | 3 936               | 4 196  |
| <b>Summa avsättningar</b>                             |        | 3 936               | 4 196  |
| <b>Långfristiga skulder</b>                           |        |                     |        |
| Skulder till kreditinstitut                           | 14, 17 | -                   | -      |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                     |        | -                   | -      |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                           |        |                     |        |
| Skulder till kreditinstitut                           | 14, 17 | 10 000              | 12 968 |
| Leverantörsskulder                                    |        | 7 085               | 4 781  |
| Skulder till koncernföretag                           | 14, 17 | -                   | 3 032  |
| Aktuella skatteskulder                                |        | 2 750               | -      |
| Övriga skulder                                        | 15     | 2 508               | 3 211  |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter          | 16     | 38 301              | 38 584 |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                     |        | 60 645              | 62 576 |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>                 |        | 81 003              | 74 938 |

# Rapport över förändringar i eget kapital

| TKR                                     | Bundet eget kapital |             | Fritt eget kapital  |                | Totalt eget kapital |
|-----------------------------------------|---------------------|-------------|---------------------|----------------|---------------------|
|                                         | Aktiekapital        | Reserv-fond | Balanserat resultat | Årets resultat |                     |
| <b>Ingående eget kapital 2020-01-01</b> | 1 000               | -           | 6 996               | -3 856         | 4 140               |
| Årets resultat                          | -                   | -           | -                   | 4 026          | 4 026               |
| Årets övrigt totalresultat              | -                   | -           | -                   | -              | -                   |
| <b>Årets totalresultat</b>              | -                   | -           | -                   | 4 026          | 4 026               |
| Vinstdisposition                        | -                   | -           | -3 856              | 3 856          | -                   |
| <b>Utgående eget kapital 2020-12-31</b> | 1 000               | -           | 3 140               | 4 026          | 8 166               |

| TKR                                     | Bundet eget kapital |             | Fritt eget kapital  |                | Totalt eget kapital |
|-----------------------------------------|---------------------|-------------|---------------------|----------------|---------------------|
|                                         | Aktiekapital        | Reserv-fond | Balanserat resultat | Årets resultat |                     |
| <b>Ingående eget kapital 2021-01-01</b> | 1 000               | -           | 3 140               | 4 026          | 8 166               |
| Årets resultat                          | -                   | -           | -                   | 8 256          | 8 256               |
| Årets övrigt totalresultat              | -                   | -           | -                   | -              | -                   |
| <b>Årets totalresultat</b>              | -                   | -           | -                   | 8 256          | 8 256               |
| Vinstdisposition                        | -                   | -           | 4 026               | -4 026         | -                   |
| <b>Utgående eget kapital 2021-12-31</b> | 1 000               | -           | 7 166               | 8 256          | 16 422              |

# Kassaflödesanalys

| TKR                                                                                 | Not | 1 januari - 31 december |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------------------------|---------------|
|                                                                                     |     | 2021                    | 2020          |
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                                     | 22  |                         |               |
| Resultat efter finansiella poster                                                   |     | 12 250                  | 6 960         |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet                                   |     | 9 485                   | 13 723        |
| Betald inkomstskatt                                                                 |     | -3 276                  | -824          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> |     | 18 459                  | 19 860        |
| <b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>                                |     |                         |               |
| Ökning (-)/Minskning (+) av varulager                                               |     | -1 334                  | 305           |
| Ökning (-)/Minskning (+) av övriga rörelsefordringar                                |     | -1 814                  | 6 792         |
| Ökning (+)/Minskning (-) av övriga rörelseskulder                                   |     | 1 101                   | -7 875        |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |     | 16 413                  | 19 083        |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                                     |     |                         |               |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar                                         |     | -182                    | -364          |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar                                       |     | -1 840                  | -326          |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     |     | -2 022                  | -690          |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                                    |     |                         |               |
| Amortering av koncernlån                                                            |     | -3 032                  | -             |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    |     | -3 032                  | -             |
| Årets kassaflöde                                                                    |     | 11 359                  | 18 393        |
| Likvida medel vid årets början                                                      |     | 31 443                  | 13 050        |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                                                 |     | <b>42 802</b>           | <b>31 443</b> |





btj

Låt oss lyfta fram  
och ge kraft till ditt  
biblioteks erbjudande.

# Noter

## Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

### **Överensstämmelse med normgivning och lag**

Bolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden tillämpas. RFR 2 innebär att bolaget i årsredovisningen ska tillämpa samtliga av EU antagna standarder och tolkningar i International Financial Reporting Standards (IFRS) så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

### **Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna**

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden.

### **Redovisningsvaluta**

Bolagets redovisningsvaluta är svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

### **Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna**

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

### **Ändrade redovisningsprinciper**

#### *Övergång till RFR 2*

Bolaget tillämpar från och med den 1 januari 2015 RFR 2. Övergången till RFR 2 har inte medfört några effekter annat än att bolaget nu presenterar förändringar i eget kapital som en egen räkning, istället för som tidigare i not, samt att bolaget nu presenterar en rapport över övrigt totalresultat.

#### *Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas*

Ett antal nya eller ändrade standarder och tolkningar i IFRS träder ikraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar med framtida tillämpning planeras inte att förtidstillämpas. Inga ändringar i IFRS med framtida tillämpning bedöms få någon väsentlig effekt på bolagets redovisning.

### **Klassificering**

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

### **Transaktioner i utländsk valuta**

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till svenska kronor till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till svenska kronor till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

## Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper – forts.

### **Nettoomsättning**

Bolagets redovisade nettoomsättning avser i huvudsak försäljning av bibliografiska tjänster, böcker, digitala tjänster och redaktionella tjänster. Försäljning av böcker intäktsförs när väsentliga risker och förmåner är överförda till köparen, vilket normalt sker då böckerna levererats till köparen. Egenproducerade tjänster intäktsförs vid utnyttjandet av tjänsten eller i samband med abonnemang vid tillhandahållandet.

### **Leasing**

#### ***Operationella leasingavtal***

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i årets resultat som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

### **Skatter**

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid beaktas inte. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

### **Finansiella instrument**

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan kassa och bank, kundfordringar, samt övriga finansiella fordringar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, räntebärande skulder samt övriga finansiella skulder.

### **Redovisning i och borttagande från balansräkningen**

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

## Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper –forts.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapport över finansiell ställning endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

### **Klassificering och värdering**

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen bland annat utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

### ***Lånefordringar och kundfordringar***

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordran redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs. efter avdrag för osäkra fordringar.

### ***Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde***

Lån samt övriga finansiella skulder, t.ex. leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas i bolaget till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar samt med tillägg av eventuella uppskrivningar.

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av.

*Beräknade nyttjandeperioder;*

Maskiner och andra tekniska anläggningar 3 - 10 år

Inventarier, verktyg och installationer 5 år

### **Immateriella anläggningstillgångar**

#### ***Goodwill***

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill skrivs av på 10 år.

## Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper –forts.

### ***Balanserade utvecklingsutgifter***

Balanserade utvecklingsutgifter avser utgifter för utveckling av bolagets mjukvaruverktyg. Utvecklingsutgifterna är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivning görs på 3 - 5 år.

### **Nedskrivningar**

Bolagets redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka redovisas enligt IAS 39.

### ***Nedskrivning av immateriella tillgångar***

För immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu inte är föremål för avskrivning enligt plan genomförs årlig prövning av återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras framtida bedömda kassaflöden med en räntesats som beaktar marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången.

### ***Nedskrivning av finansiella tillgångar***

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet.

### ***Återföring av nedskrivningar***

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om de tidigare skälen till nedskrivningar inte längre föreligger och att full betalning från kunden förväntas erhållas.

### **Varulager**

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

### **Utdelningar**

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

### **Ersättningar till anställda**

#### ***Kortfristiga ersättningar***

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.



## Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper –forts.

### ***Avgiftsbestämda pensionsplaner***

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

### ***Förmånsbestämda pensionsplaner***

Bolaget tillämpar andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Bolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt.

### **Eventualförpliktelser**

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom bolagets kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

### **Andelar i dotterföretag**

Andelar i dotterföretag redovisas enligt anskaffningsvärdesmetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet.

## Not 2 Intäkternas fördelning

| TKR                                           | 2021    | 2020   |
|-----------------------------------------------|---------|--------|
| <i>Nettoomsättning per rörelsegren</i>        |         |        |
| Media                                         | 37 790  | 36 446 |
| Informations tjänster                         | 63 519  | 62 901 |
| Övrigt                                        | -       | -      |
|                                               | 101 309 | 99 348 |
| <i>Nettoomsättning per geografisk marknad</i> |         |        |
| Sverige                                       | 97 835  | 96 858 |
| Övriga Norden                                 | 2 609   | 2 061  |
| Övriga världen                                | 865     | 429    |
|                                               | 101 309 | 99 348 |

## Not 3 Övriga rörelseintäkter

| TKR    | 2021 | 2020 |
|--------|------|------|
| Övrigt | 327  | 815  |
|        | 327  | 815  |

## Not 4 Anställda och personalkostnader

### Medelantalet anställda

|         | 2021 | varav män | 2020 | varav män |
|---------|------|-----------|------|-----------|
| Sverige | 55   | 38%       | 55   | 38%       |

### Könsfördelning i företagsledningen

|                                  | 2021-12-31    | 2020-12-31    |
|----------------------------------|---------------|---------------|
|                                  | Andel kvinnor | Andel kvinnor |
| Styrelsen                        | 0%            | 0%            |
| Övriga ledande befattningshavare | 33%           | 33%           |

### Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

| TKR                          | 2021        | 2020        |
|------------------------------|-------------|-------------|
| Löner och ersättningar       |             |             |
| Styrelse och VD              | 2 688       | 2 197       |
| Övriga anställda             | 27 522      | 25 137      |
| Summa löner och ersättningar | 30 210      | 27 334      |
| Sociala kostnader            | 9 154       | 8 664       |
| (varav pensionskostnad)      | -(3 348) 1) | -(2 857) 1) |

- 1) Av företagets pensionskostnader avser 511 (542) gruppen styrelse och VD.  
Några utestående pensionsförpliktelser till gruppen styrelse och VD föreligger ej.

### Avgångsvederlag

Uppsägningstiden för verkställande direktören i BTJ Sverige AB är ömsesidigt 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida är VD utöver lön under uppsägningstiden berättigad till avgångsvederlag motsvarande 6 månadslöner. För övriga befattningshavare i BTJ Sverige ABs ledning gäller en uppsägningstid om 3-6 månader.

### Ledande befattningshavares ersättningar

VD i BTJ Sverige AB uppbär lön enligt avtal, samt har därjämte förmån av fri bil. Dessutom kan tantiem utgå enligt en av styrelsen i BTJ Sverige AB årligen fastställd tantiemplan. Pensionsförmåner har tecknats utanför ITP-planen. Pensionsåldern är 65 år.

För chefer i BTJ Sveriges ledningsgrupp anställda i Sverige har pensionsförmåner tecknats inom ramen för ITP-planen med pensionsålder 65 år.

## Not 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

| TKR              | 2021 | 2020 |
|------------------|------|------|
| KPMG             |      |      |
| Revisionsuppdrag | 232  | 210  |
| Andra uppdrag    | 139  | 0    |

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

## Not 6 Finansnetto

|                     | resultatposter |      |
|---------------------|----------------|------|
| TKR                 | 2021           | 2020 |
| Räntetäkter, övriga | 13             | 32   |
| Valutakurs vinst    | 2              | 13   |
|                     | 15             | 45   |

|                                | resultatposter |        |
|--------------------------------|----------------|--------|
| TKR                            | 2021           | 2020   |
| Räntekostnader, koncernföretag | -10            | -120   |
| Räntekostnader, övriga         | -657           | -840   |
| Övriga finansiella kostnader   | -193           | -236   |
| Valutakurs förlust             | -1             | -4     |
|                                | -861           | -1 200 |

Samtliga räntekostnader och räntetäkter är hänförliga till poster som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

## Not 7 Skatter

### *Redovisat i resultaträkning och rapport över övrigt totalresultat*

| TKR                                                                                     | 2021          | 2020          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Aktuell skattekostnad (-)/[skatteintäkt (+)]</b>                                     | -3 785        | -806          |
|                                                                                         | -3 785        | -806          |
| <b>Uppskjuten skattekostnad (-) [skatteintäkt (+)]</b>                                  |               |               |
| Uppskjuten skatt vid omvärdering av redovisade värden<br>av uppskjutna skattefordringar | -             | -             |
| Redovisade värdet av uppskjutna skattefordringar/]                                      | -210          | -2 129        |
|                                                                                         | -210          | -2 129        |
| <b>Totalt redovisad skattekostnad</b>                                                   | <b>-3 995</b> | <b>-2 935</b> |

### **Avstämning av effektiv skatt**

| TKR                                               | 2021 (%)     | 2021          | 2020 (%)     | 2020          |
|---------------------------------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
| Resultat före skatt                               |              | 12 250        |              | 6 960         |
| Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget | 20,6%        | -2 524        | 21,4%        | -1 489        |
| Ej avdragsgilla kostnader                         | 0,1%         | -13           | 0,2%         | -13           |
| Avskrivning av koncernmässiga goodwill            | 11,9%        | -1 458        | 21,8%        | -1 515        |
| Effekt av ändrade skattesatser/och skatteregler   | 0,0%         | 0             | 2,0%         | -136          |
| Justering av skattemässiga avskrivningar          | 0,0%         | 0             | -3,1%        | 218           |
| <b>Redovisad effektiv skatt</b>                   | <b>32,6%</b> | <b>-3 995</b> | <b>42,2%</b> | <b>-2 935</b> |

### **Skatt hänförlig till övrigt totalresultat**

| TKR | 2021 | 2020 |
|-----|------|------|
|     | -    | -    |



## Not 7 Skatter forts.

### *Redovisat i balansräkningen*

#### Uppskjutna skattefordringar och -skulder

#### Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder

Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:

|                                  | Uppskjuten skatt 2020 |       |       |
|----------------------------------|-----------------------|-------|-------|
|                                  | Fordran               | Skuld | Netto |
| Temporära skillnader för anlägg. | 840                   | -     | 840   |
| Underskotts avdrag               | -                     | -     | -     |
| Skattefordringar/-skulder        | 840                   | -     | 840   |
| Skattefordringar/-skulder, netto | 840                   | -     | 840   |

|                                  | Uppskjuten skatt 2021 |       |       |
|----------------------------------|-----------------------|-------|-------|
|                                  | Fordran               | Skuld | Netto |
| Temporära skillnader för anlägg. | 630                   | -     | 630   |
| Underskotts avdrag               | -                     | -     | -     |
| Skattefordringar/-skulder        | 630                   | -     | 630   |
| Skattefordringar/-skulder, netto | 630                   | -     | 630   |

#### Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar som inte redovisats avser ej aktiverade underskotts avdrag om 0 tkr (0 tkr).

### *Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskotts avdrag*

|                                   | Balans per<br>1 jan 2020 | Redovisat i<br>årets<br>resultat | Redovisat i<br>övrigt<br>totalresultat | Förvärv/<br>Avyttring<br>av rörelse | Balans per<br>31 dec 2020 |
|-----------------------------------|--------------------------|----------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------|
| TKR                               |                          |                                  |                                        |                                     |                           |
| Materiella anläggnings tillgångar | 1 050                    | -210                             | -                                      | -                                   | 840                       |
| Underskotts avdrag                | -                        | -                                | -                                      | -                                   | -                         |
|                                   | 1 050                    | -210                             | -                                      | -                                   | 840                       |

|                                   | Balans per<br>1 jan 2021 | Redovisat i<br>årets<br>resultat | Redovisat i<br>övrigt<br>totalresultat | Förvärv/<br>Avyttring<br>av rörelse | Balans per<br>31 dec 2021 |
|-----------------------------------|--------------------------|----------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------|
| TKR                               |                          |                                  |                                        |                                     |                           |
| Materiella anläggnings tillgångar | 840                      | -210                             | -                                      | -                                   | 630                       |
| Underskotts avdrag                | -                        | -                                | -                                      | -                                   | -                         |
|                                   | 840                      | -210                             | -                                      | -                                   | 630                       |

## Not 8 Immateriella anläggningstillgångar

| TKR                                        | Balanserade<br>utvecklingsutgifter | Goodwill | Totalt   |
|--------------------------------------------|------------------------------------|----------|----------|
| <b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>     |                                    |          |          |
| Ingående balans 2020-01-01                 | 63 263                             | 70 781   | 134 044  |
| Internt utvecklade tillgångar              | -                                  | -        | -        |
| Årets investeringar                        | 149                                | -        | 149      |
| Avyttringar och utrangeringar              | -                                  | -        | -        |
| Utgående balans 2020-12-31                 | 63 411                             | 70 781   | 134 192  |
| <b>Ackumulerade av- och nedskrivningar</b> |                                    |          |          |
| Ingående balans 2020-01-01                 | -51 415                            | -49 546  | -100 961 |
| Avyttringar och utrangeringar              | -                                  | -        | -        |
| Årets avskrivningar                        | -6 254                             | -7 078   | -13 332  |
| Utgående balans 2020-12-31                 | -57 669                            | -56 624  | -114 293 |
| <b>Redovisade värden</b>                   |                                    |          |          |
| Per 2020-01-01                             | 11 848                             | 21 235   | 33 083   |
| Per 2020-12-31                             | 5 743                              | 14 157   | 19 899   |
| <b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>     |                                    |          |          |
| Ingående balans 2021-01-01                 | 63 411                             | 70 781   | 134 192  |
| Internt utvecklade tillgångar              | -                                  | -        | -        |
| Årets investeringar                        | 1 089                              | -        | 1 089    |
| Avyttringar och utrangeringar              | -                                  | -        | -        |
| Utgående balans 2021-12-31                 | 64 500                             | 70 781   | 135 281  |
| <b>Ackumulerade av- och nedskrivningar</b> |                                    |          |          |
| Ingående balans 2021-01-01                 | -57 669                            | -56 624  | -114 293 |
| Avyttringar och utrangeringar              | -                                  | -        | -        |
| Årets avskrivningar                        | -2 333                             | -7 078   | -9 411   |
| Utgående balans 2021-12-31                 | -60 002                            | -63 702  | -123 704 |
| <b>Redovisade värden</b>                   |                                    |          |          |
| Per 2021-01-01                             | 5 742                              | 14 157   | 19 899   |
| Per 2021-12-31                             | 4 498                              | 7 079    | 11 577   |

Balanserade utvecklingsutgifter utgörs av utgifter för utveckling av bolagets mjukvaruverktyg.

### Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid nedskrivningsprövning av goodwill har bolaget ansetts utgöra en kassaflödesgenererande enhet. Nedskrivningsprövningen baseras på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på kassaflödesberäkningar, varav det första året baseras på företagsledningens affärsplan. De kassaflöden som beräknats efter det första året har baserats på en årlig tillväxttakt om 0,5 % (0,5 %). De beräknade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 14,6 % (15,0 %) efter skatt. Den viktigaste variabeln för att skatta kassaflödena är antaganden om försäljningstillväxt, samt bruttomarginalförbättring. Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktiga antagandena leder till ett beräknat återvinningsvärde lägre än det redovisade värdet.

## Not 9 Materiella anläggningstillgångar

| TKR                                               | Maskiner och inventarier |            |
|---------------------------------------------------|--------------------------|------------|
|                                                   | 2021-12-31               | 2020-12-31 |
| <b><i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i></b>     |                          |            |
| Vid årets början                                  | 5 316                    | 4 952      |
| Försäljningar/utrangeringar                       |                          |            |
| Årets investeringar                               | 1 532                    | 364        |
| Utgående balans 31 december                       | 6 848                    | 5 316      |
| <b><i>Ackumulerade av- och nedskrivningar</i></b> |                          |            |
| Vid årets början                                  | -4 794                   | -4 173     |
| Försäljningar/utrangeringar                       |                          |            |
| Årets avskrivningar                               | -333                     | -621       |
| Utgående balans 31 december                       | -5 126                   | -4 794     |
| <b><i>Redovisade värden</i></b>                   |                          |            |
| Vid årets början                                  | 522                      | 779        |
| <b>Vid årets slut</b>                             | <b>1 722</b>             | <b>522</b> |

## Not 10 Varulager

| TKR                            | 2021-12-31   | 2020-12-31 |
|--------------------------------|--------------|------------|
| Färdiga varor och handelsvaror | 1 603        | 297        |
| Förs kott till leverantörer    | 27           | -          |
|                                | <b>1 630</b> | <b>297</b> |

## Not 11 Kundfordringar

### Kreditrisk i kundfordringar

För en beskrivning av bolagets exponering för kreditrisk, se not 17.

### Åldersanalys, förfallna ej nedskrivna kundfordringar

| TKR                                  | 2021          | 2020          |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| Ej förfallna kundfordringar          | 15 339        | 13 814        |
| Förfallna kundfordringar 1-30 dagar  | 2 753         | 2 689         |
| Förfallna kundfordringar 31-90 dagar | 76            | 55            |
| Förfallna kundfordringar >90 dagar   | -30           | -23           |
| <b>Summa</b>                         | <b>18 138</b> | <b>16 534</b> |

### Reserv för osäkra kundfordringar

| TKR                                          | 2021     | 2020     |
|----------------------------------------------|----------|----------|
| Ingående balans                              | -        | -        |
| Årets reserveringar                          | -        | -        |
| Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar | -        | -        |
| <b>Utgående balans</b>                       | <b>-</b> | <b>-</b> |

## Not 12 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| TKR                   | 2021-12-31   | 2020-12-31   |
|-----------------------|--------------|--------------|
| Hyra                  | 813          | 794          |
| Data/licens kostnader | 1 205        | 1 251        |
| Övrigt                | 1 470        | 1 491        |
|                       | <b>3 488</b> | <b>3 536</b> |

## Not 13 Eget kapital

### Aktiekapital och antal aktier

Anges i antal aktier

E mitterade per 1 januari

E mitterade per 31 december

| 2021      | 2020      |
|-----------|-----------|
| 1 250 000 | 1 250 000 |
| 1 250 000 | 1 250 000 |

Aktierna har ett kvotvärde på 4 kr. Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie.

### Reserver

#### *Bundna fonder*

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

#### *Reservfond*

Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

#### *Fritt eget kapital*

Följande fonder utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

#### *Balanserade vinstmedel*

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning.

### Förslag till vinstdisposition (tkr)

Till års stäm m a n s förfogande står följande vinstmedel

|                                           |              |
|-------------------------------------------|--------------|
| Balanserade vinstmedel från föregående år | 7 166        |
| Årets resultat                            | 8 256        |
|                                           | <hr/> 15 422 |

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att

|                         |              |
|-------------------------|--------------|
| i ny räkning balanseras | 15 422       |
|                         | <hr/> 15 422 |

## Not 14 Räntebärande skulder

| TKR                                         | 2021   | 2020   |
|---------------------------------------------|--------|--------|
| <b>Långfristiga skulder</b>                 |        |        |
| Skulder till kreditinstitut                 | -      | -      |
|                                             | -      | -      |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                 |        |        |
| Checkräknings kredit                        | -      | -      |
| Kortfristiga banklån                        | -      | -      |
| Kortfristig del skulder till kreditinstitut | -      | -      |
| Skuld fakturabelåning Sparbanken Skåne      | 10 000 | 12 968 |
| Skulder till koncernföretag                 | -      | 3 000  |
|                                             | 10 000 | 15 968 |

Inga skulder förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen.

## Not 15 Övriga skulder

| TKR                         | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|-----------------------------|------------|------------|
| Pers onalrelaterade skulder | 632        | 669        |
| Moms skulder                | 1 789      | 1 736      |
| Övriga skulder              | -          | -          |
|                             | 2 421      | 2 405      |

## Not 16 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| TKR                               | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|-----------------------------------|------------|------------|
| Pers onalrelaterade kostnader     | 3 408      | 3 129      |
| Förutbetalda abonnemangs intäkter | 27 312     | 26 193     |
| Övrigt                            | 7 582      | 9 262      |
|                                   | 38 301     | 38 584     |



## Not 17 Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Bolaget är genom sin verksamhet framför allt exponerad för likviditets- och finansieringsrisk, ränterisk, valutarisk samt kreditrisk.

### Likviditets- och finansieringsrisk

Likviditets- och finansieringsrisk är risken för att bolaget inte har tillgång till finansiering för att klara sina kontraktuella förpliktelser, eller att detta endast kan göras till väsentligt förhöjd kostnad.

Per balansdagen hade bolaget en beviljad checkräkningskredit på 5 000 (5 000) tkr, varav 0 (0) tkr var utnyttjat. Finansieringen har sedan 2015 kompletterats med fakturabelåning, per balansdagen 10 000 (15 000) tkr i belåningslimit. Per balansdagen 2021-12-31 är 10 000 tkr av dessa utnyttjade. 2015 erhöll bolaget ett lån från moderbolaget om totalt 5 000 tkr. Lånet löper med en fast ränta om 4%. Under 2018 har 2 000 tkr återbetalats och resterande del av lånet förlängdes till december 2020, resterande 3 000 tkr har återbetalats 2021-01-13.

### Förfallostruktur för finansiella skulder

Tabellerna nedan visar förfall av kapitalbelopp och ränta. För skulder som löper med rörlig ränta har den aktuella räntenivån per balansdagen används.

#### 2021

| TKR                                      | Nom inellt<br>belopp | Jan - Jun<br>2022 | Jul - Dec<br>2022 | 2023     | 2024     |
|------------------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|----------|----------|
| Långfristiga skulder till kreditinstitut | -                    | -                 | -                 | -        | -        |
| Kortfristiga skulder till kreditinstitut | 10 000               | 10 000            | -                 | -        | -        |
| Leverantörs skulder                      | 7 085                | 7 085             | -                 | -        | -        |
| Skulder till koncernföretag              | -                    | -                 | -                 | -        | -        |
| Räntebetalningar                         | -                    | -                 | -                 | -        | -        |
| <b>Totalt</b>                            | <b>17 085</b>        | <b>17 085</b>     | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> |

#### 2020

| TKR                                      | Nom inellt<br>belopp | Jan - Jun<br>2021 | Jul - Dec<br>2021 | 2022     | 2023     |
|------------------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|----------|----------|
| Långfristiga skulder till kreditinstitut | -                    | -                 | -                 | -        | -        |
| Kortfristiga skulder till kreditinstitut | 12 968               | 12 968            | -                 | -        | -        |
| Leverantörs skulder                      | 4 781                | 4 781             | -                 | -        | -        |
| Skulder till koncernföretag              | 3 000                | 3 000             | -                 | -        | -        |
| Räntebetalningar                         | -                    | 10                | -                 | -        | -        |
| <b>Totalt</b>                            | <b>20 749</b>        | <b>20 759</b>     | <b>0</b>          | <b>0</b> | <b>0</b> |

## Not 17 Finansiell riskhantering och finansiella instrument – forts.

### Valutarisk

Bolagets försäljning sker nästan uteslutande i SEK. Under 2021 var 93% (94%) av inköpen också i SEK. Inköp i utländsk valuta sker framför allt EUR 1% (1%), GBP 4% (3%), NOK 1% (1%) och USD 1% (1%). En förstärkning av EUR, GBP, NOK och USD mot SEK med 10% hade ökat bolagets inköpskostnader med cirka 305 tkr givet den inköpsvolym som förekommit under året.

### Ränterisk

Ränterisk utgörs av risken att en förändring av marknadsräntor får en negativ påverkan på resultatet. Bolagets skulder till kreditinstitut, inklusive checkräkningskredit, löper med rörlig ränta. En ökning av den relevanta marknadsräntan får en negativ påverkan på bolagets finansnetto i form av ökade räntekostnader.

En ökning av marknadsräntorna med 1 % skulle öka bolagets årliga räntekostnader med cirka 100 tkr, givet de skulder som fanns utestående på balansdagen.

### Kreditrisk

Över 90 % av bolagets försäljning sker till kommunala eller statliga verksamheter. Kreditrisken anses därför mycket begränsad. Historiskt sett har koncernen haft mycket små kreditförluster. Under räkenskapsåret uppgick kreditförlusterna till - (-) tkr.

### Verkligt värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder

Redovisat värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder anses vara rimliga uppskattningar av det verkliga värdet för varje klass av finansiella tillgångar och finansiella skulder.

### Redovisat värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder per värderingskategori

Tabellen nedan visar det redovisade värdet för finansiella tillgångar och finansiella skulder per värderingskategori i IAS 39.

| TKR                                      | Låne- och kundfordringar |        | Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde |        |
|------------------------------------------|--------------------------|--------|---------------------------------------------------------------|--------|
|                                          | 2021                     | 2020   | 2021                                                          | 2020   |
| Finansiella tillgångar                   |                          |        |                                                               |        |
| Kundfordringar                           | 18 138                   | 16 534 | -                                                             | -      |
| Fordringar på koncernföretag             | -                        | -      | -                                                             | -      |
| Övriga fordringar                        | 1 016                    | 758    | -                                                             | -      |
| Finansiella skulder                      |                          |        |                                                               |        |
| Långfristiga skulder till kreditinstitut | -                        | -      | -                                                             | -      |
| Kortfristiga skulder till kreditinstitut | -                        | -      | 10 000                                                        | 12 968 |
| Leverantörs skulder                      | -                        | -      | 7 085                                                         | 4 781  |
| Skulder till koncernföretag              | -                        | -      | -                                                             | 3 000  |
|                                          | 19 154                   | 17 292 | 17 085                                                        | 20 749 |

## Not 18 Operationell leasing

### Leasingavtal där företaget är leasetagare

Framtida betalningar för icke uppsägningsbara leasingavtal uppgår till:

| TKR                   | 2021-12-31   | 2020-12-31    |
|-----------------------|--------------|---------------|
| Inom ett år           | 3 803        | 3 698         |
| Mellan ett år och fem | 3 416        | 6 694         |
| Längre än fem år      | -            | -             |
|                       | <u>7 219</u> | <u>10 392</u> |

Av bolagets operationella leasingavtal avser merparten hyresavtal för fastigheter där verksamheten bedrivs samt även viss teknisk utrustning.

Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal uppgår till:

| TKR                     | 2021         | 2020         |
|-------------------------|--------------|--------------|
| Totala leasingkostnader | <u>3 917</u> | <u>4 160</u> |

## Not 19 Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventaltillgångar

| TKR                                                                   | 2021-12-31    | 2020-12-31    |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Ställda säkerheter</b>                                             |               |               |
| <i>I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i> |               |               |
| Företagsinteckningar                                                  | 90 000        | 90 000        |
|                                                                       | <u>90 000</u> | <u>90 000</u> |
| <i>Övriga ställda pant och säkerheter</i>                             |               |               |
| Borgen till förmån för dotterföretag                                  | -             | -             |
| Summa ställda säkerheter                                              |               |               |
|                                                                       | <u></u>       | <u></u>       |
| <b>Eventalförpliktelser</b>                                           |               |               |
| Garantiåtaganden, FPG/RI                                              | 79            | 84            |
| Garantiåtaganden, Sparbanken Skåne                                    | 1 520         | 1 520         |
| Summa eventalförpliktelser                                            | <u>1 599</u>  | <u>1 604</u>  |

## Not 20 Närstående

Bolaget har en närstående relation med BTJ Sweden Holding AB (556013-9726) som äger 55% (55%) av aktierna i BTJ Sverige AB. Bolaget har dessutom en närstående relation med nyckelpersoner i ledande ställning (se not 4).

### Inköp och försäljning från/till koncernföretag

Transaktioner med moderbolaget, utöver det lån som beskrivs nedan, har ej förekommit.

### Lån från koncernföretag

BTJ Sverige AB hade vid ingången av 2021 ett lån om 3 000 tkr från moderbolaget BTJ Sweden Holding AB. Lånet löpte med en årlig fast ränta om 4 %. Lånet återbetalades 2021-01-13.

### Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning framgår av not 4.

## Not 21 Kassaflödesanalys

### Likvida medel

TKR

*Följande delkomponenter ingår i likvida medel:*

Kassa och banktillgodohavanden

Summa enligt balansräkningen

Summa enligt kassaflödesanalysen

| 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|------------|------------|
| 42 802     | 31 443     |
| 42 802     | 31 443     |
| 42 802     | 31 443     |

### Betalda räntor och erhållen utdelning

TKR

Erhållen ränta

Erlagd ränta

| 2021 | 2020   |
|------|--------|
| 15   | 45     |
| -861 | -1 200 |

### Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

TKR

Avskrivningar och nedskrivningar

Realisationsresultat vid försäljning av materiella  
anläggnings tillgångar

Avsättningar till pensioner

| 2021  | 2020   |
|-------|--------|
| 9 744 | 13 953 |
| -259  | -231   |
| 9 485 | 13 722 |

### Ej utnyttjade krediter

TKR

Ej utnyttjade krediter uppgår till

Checkräkningskredit

| 2021  | 2020  |
|-------|-------|
| 5 000 | 7 032 |

## Not 22 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Vissa antaganden om framtiden och vissa uppskattningar och bedömningar per balansdagen har särskild betydelse för värdering av tillgångarna och skulderna i balansräkningen. Nedan diskuteras de områden där risken för väsentliga värdeförändringar, under det efterföljande året, är betydande på grund av att antagandena eller uppskattningarna kan behöva ändras.

### **Återvinning av värdet på immateriella tillgångar**

Vid beräkning av nyttjandevärdet för immateriella tillgångar diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats som beaktar marknadens bedömning av riskfri ränta och risk (WACC). Bolaget baserar dessa beräkningar på uppskattade prognoser och affärsplaner. De uppskattningar och antaganden som ledningen gör vid prövningen om nedskrivningsbehov föreligger kan få stor påverkan på bolagets redovisade resultat. Nedskrivning sker om det beräknade nyttjandevärdet understiger det redovisade värdet och belastar årets resultat.

## Not 23 Väsentliga händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser, utöver den ordinarie verksamheten, har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

A woman with glasses on her head is looking at a tablet in a library setting. Bookshelves filled with books are visible in the background.

**BTJ-appen innehåller  
smarta funktioner som  
underlättar det dagliga  
jobbet på biblioteket.**



Lund den 29 mars 2022

**Per Samuelsson**  
Styrelsens ordförande

**Martin Gumpert**  
Styrelseledamot

**Michael Wandy Karlsson**  
Styrelseledamot

**Lars Wiklund**  
Styrelseledamot

**Anette Grönroos**  
Verkställande direktör

**Björn Björkholm**  
Styrelseledamot  
Arbetsstagarrepresentant

Årsredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 29 mars 2022.  
Bolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 29 mars 2022.

Vår revisionsberättelse har lämnats den 2022-03-29  
KPMG AB

**David Olow**  
Auktoriserad revisor



# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i BTJ Sverige AB, org. nr 556013-9726

## Rapport om årsredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för BTJ Sverige AB för år 2021. Bolagets årsredovisning ingår på sidorna 8-38 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av BTJ Sverige ABs finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till BTJ Sverige AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att

fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktor eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för BTJ Sverige AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

## Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till BTJ Sverige AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets

organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Malmö den 29 mars 2022

KPMG AB



David Olow

Auktoriserad revisor

btj<sup>o</sup>